

# Les Mercis

Offrir à chacune et à chacun... un lieu où venir partager un repas et échanger. Un endroit où recevoir un coup de pouce administratif ou un colis de première nécessité. Une place où être vu·e, reconnu·e et soutenu·e. Un coin où être ensemble. Telle est la mission de la Fondation Mère Sofia. Elle ne saurait être menée à bien sans votre soutien. Ainsi :

**Merci aux personnes qui sont venues nous voir dans nos diverses prestations. Votre confiance est notre plus précieuse source de motivation.**

**Aux bénévoles pour les milliers d'heures accordées à la Soupe populaire et à l'Echelle, merci ! Votre aide nous est essentielle.**

À Astrid Corpataux responsable du Répit pendant 2 années et à son équipe sociale. Merci pour votre incroyable travail. On ne lâche rien !

**Un chaleureux merci, à toutes les ACTIONS SOLIDAIRES ou ASSOCIATIONS, qu'elles soient anonymes ou citées, donnant de leur énergie :**

Les tricoteuses et tricoteurs des cantons de Vaud, Valais, Jura ou Neuchâtel qui arrivent avec leurs hottes remplies de vêtements chauds ;

À Ingrid Freymond, notre soleil avenchois ;

Aux maraîchères et maraîchers qui nous offrent nombre de légumes et de fruits ;

À toutes les boulangeries de la région qui offrent leurs invendus ;

Aux habitant·e·s des hauts de Morges (Bussy-Chardonnay et Apples) pour leur belle collecte ;

À la Brasserie de Montbenon ;

À Anouk Senff et l'équipe du Barbare pour leur collecte annuelle ;

À toutes celles et ceux qui nous apportent spontanément des denrées, des produits de première nécessité ou des affaires chaudes ;  
À Viktor Keller et son équipe de porteurs et porteuses de pain ;

À Jérôme Bourquin pour ses superbes photos ;

À Mangio Bevo, le Lausanne Hockey Club, la Ferme Bourgeois, Eldora, l'IMD, Tetra Pak, l'Institut Sainte-Marcelline, Manor Lausanne, Fooby Lausanne, Naef Immobilier, la Brouette, les Jardins du Flon, les Jardins d'Ouchy, l'Union maraîchère de Genève (Perly), Gastrogel, CA Indosuez (Suisse), la Fiduciaire Staehli, Intermandat, Tu connais Mumu ?, Cinthia Jotterand, Marie-Thérèse Arnaldi, Anne, Laure, Patricia.

**À toutes les DONATRICES et DONATEURS qui, avec leur fidèle soutien nous donnent les moyens et la force de continuer.**

**Pour leur intérêt et leur si précieuse COLLABORATION merci notamment à :**

La FASL et ses maisons de quartier et centres d'animation qui accueillent chaque semaine les prestations de l'Echelle, tous·tes les étudiant·es et chercheurs·euses qui se sont intéressé·es à nos prestations et en ont nourri leurs différents travaux, Adèlephi', Spadom, la buanderie de l'EVAM, Médecins du monde.

**À toutes les FONDATIONS pour leurs soutiens, réguliers ou exceptionnels.**

**Parmi elles, notamment:**

La Loterie Romande ;  
La Fondation Philanthropique Famille Sandoz ;  
La Fondation Philanthropique NEXT ;  
La Fondation DSR  
Wise, philanthropy advisors ;  
La Fondation BCV ;  
La Fondation Jaec ;  
La Chaîne du Bonheur ;  
L'ECA ;  
Les Retraites populaires.

**Aux POUVOIRS PUBLICS et à tous·tes nos PARTENAIRES DU RESEAU socio-sanitaire de Lausanne et environ, MERCI !**



Fondation Mère Sofia  
Chemin Des Avelines 6  
1004 Lausanne  
021 661 10 15



# Rapport d'activité 2023



Photo de couverture © Jérôme Bourquin

## Mot du président

Sur le front de la précarité, la situation n'évolue malheureusement pas vers le mieux. Il est donc de notre responsabilité, chacun et chacune à son niveau, de s'engager pour contribuer à améliorer le quotidien des plus précaires.

Chaque jour, les collaboratrices et collaborateurs de la Fondation Mère Sofia mettent tout en œuvre pour les bénéficiaires de la Soupe populaire, de Macadam et de l'Echelle. Un grand merci doit ici leur être adressé.

Je pense évidemment à l'équipe de Direction, menée par Véronique Eichenberger, et à son implication constante. La Fondation a la chance de pouvoir compter sur plus d'une quarantaine de professionnelles et professionnels qui m'impressionneront toujours par leur flexibilité et leur engagement. Cette énergie si précieuse est nécessaire pour répondre au défi que représente la précarité.

Cet engagement fort, nous le retrouvons avec la même constance parmi les bénévoles qui, tous les jours, viennent donner de leur temps dans les différentes prestations de la Fondation. Leur présence est plus que précieuse, elle est indispensable au fonctionnement quotidien.

En 2023, la Soupe populaire, Macadam et l'Echelle ont pu mener à bien leurs mandats et élargir leurs prestations grâce à nos subventionneurs et à nos généreux donateurs et donatrices. La confiance qu'ils témoignent à notre travail nous porte. Rien de ce que vous lirez dans ce rapport n'aurait existé sans leur soutien.

Je tiens encore à remercier Ada Marra, Laurent Bassin et Anne-Sophie Boëton pour leur travail au sein du Conseil de fondation et je souhaite la bienvenue aux nouvelles membres du Conseil : Carole Wyser, Cesla Amarelle, Lydia Curchod et Sarah Neumann. Une pensée particulière va à ma prédécesseuse Véronique Berseth. Merci à elle pour l'immense travail accompli.

Bonne lecture.

**Barry Lopez**  
Président du Conseil de Fondation

### Conseil de fondation

Barry Lopez, président  
Claude Gross, vice-président  
Lydia Curchod, trésorière  
Marc Froidevaux, secrétaire  
François Méan, membre  
Jean-Marc Richard, membre  
Sarah Neumann, membre  
Carole Wyser, membre  
Cesla Amarelle, membre

### Collège de direction

Véronique Eichenberger, directrice  
Alexia Münger, responsable finances et administration  
Claire Aymon, responsable ressources opérationnelles

### Entités

Au 31.12.2023, la Fondation Mère Sofia comptait 37 collaborateurs.trices. 20 autres s'y sont ajoutés durant l'année, au Répit. Parmi elles et eux : des travailleuses sociales et des travailleurs sociaux, des assistantes sociales, des cuisiniers et une cuisinière, un logisticien, l'équipe admin / support, une agente d'entretien, ainsi que Céline Romanens (responsable de Macadam), Simona Cavallini (responsable de l'Echelle) et Teo Roy (responsable de la Soupe). Parmi les 20 du Répit se trouvait Astrid Corpataux (ancienne responsable).



© Jérôme Bourquin



© Jérôme Bourquin



### AVRIL

Macadam augmente le nombre de jobs rémunérés et disponibles sur le moment, lors de ses permanences sur la place de la Riponne. En 2023, toutes les personnes engagées en contrat fixe avaient déjà travaillé à la permanence.

### AOÛT

C'est la rentrée des classes. L'Échelle organise une récolte de matériel scolaire pour équiper les enfants. Une parmi d'autres ! Trouver des produits de première nécessité en suffisance pour répondre aux besoins des bénéficiaires, est un effort collectif constant.

### OCTOBRE – NOVEMBRE

La Fondation investit les murs lausannois avec ses graffitis inversés. Un mandat réalisé en collaboration avec Macadam.

### FÉVRIER – MARS

L'Échelle emménage dans ses nouveaux bureaux. La construction des cloisons, la pose du parquet et la peinture ont été réalisées par Macadam.

### MAI

Le Répit ferme définitivement ses portes. Entre janvier 2018 et mai 2023, il aura assuré 65'211 accueils, dont plus de 16'500 lors de son dernier hiver.

### JUILLET

Le mois le plus fréquenté de l'année, plus de 400 repas sont servis chaque jour à la Soupe.

### SEPTEMBRE

Ensemble malgré la pluie, nous avons couru 170 kilomètres lors de la Course aux Sponsors.

### DÉCEMBRE

La prestation de la Soupe Populaire s'étend. Elle ouvrira désormais également les samedis midi, portant le total de ses services à 11 chaque semaine. Plus que 3 !

## Macadam

Macadam est une entreprise sociale. Elle propose à ses bénéficiaires un travail rémunéré. Se remettre en activité, mener à bien des mandats auprès d'une clientèle privée ou dans l'espace public, leur permet de reprendre confiance, de renouer avec le sentiment d'appartenance, de bénéficier à nouveau de la reconnaissance accordée à quiconque travaille.

L'accessibilité de la prestation est adaptée aux disponibilités des bénéficiaires.

Elle propose deux types d'engagement :

- Sur contrat fixe pour une durée minimale de 6 mois.
- Au travers de la permanence présente chaque lundi, mardi et jeudi matin sur la place de la Riponne.



Mandats : Plus de 600 mandats menés à bien auprès de particuliers·ères ou d'institutions, en 2023



Permanence : 491 petits jobs menés à bien et 88 bénéficiaires engagé·es, en 2023.

## Échelle

L'Échelle propose accueil, conseils et soutien administratif. Elle assure également des distributions de colis de première nécessité aux personnes et familles en difficulté, ceci tout au long de l'année. Volontiers nomade, L'Échelle est présente régulièrement, au plus près des gens, dans différents quartiers de la Ville.

L'idée générale est que ces actions combinées – un apport concret de produits de première nécessité couplé à un soutien administratif de proximité - viennent soulager un budget déficitaire et aident les personnes et familles accueillies à stabiliser leur situation.



Nombre colis distribués chaque semaine : 220 colis



Heures de bénévolat : 6'000 heures par année

## Soupe populaire

La Soupe populaire accueille sans préjugé toute personne qui franchit son seuil. Elle propose un repas complet chaque soir, toute l'année. Un service du midi est également assuré 4 fois par semaine, chaque mercredi, vendredi, samedi et dimanche. Aucune inscription préalable n'est nécessaire, anonymat et gratuité y sont garantis.



Heures de bénévolat : 30'000 heures par année



Fréquentation moyenne journalière : 150 à midi



Nombre de repas distribués à l'année : 108'000



Fréquentation moyenne journalière : 240 le soir

## Comptes de pertes et profits



Détails	Direction Générale		La Soupe Populaire		L'Echelle		Macadam		Le Répit		Pertes et profits 2023	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023*	2022*	2023	2022
<b>Produits</b>												
Dons affectés à l'entité		313'829	275'572	36'124	46'004	4'095	867	1'598	179'928	204	502'371	355'848
Dons non-affectés	130'912	7'368	54'638	182'360		75'208	37'121		16'473	300'000	239'144	564'937
Dons Loterie Romande		55'752	60'652	50'474	14'427	117'395	35'700	7'963	16'670	251'512	127'448	483'095
Produits des manifestations	18'454										18'454	
Soutien de la Fondation DSR			30'000								30'000	
Legs		656	29'100								29'100	656
Subventions canton de Vaud							513'760	465'000			513'760	465'000
Subvention ville de Lausanne			824'132	798'000	420'840	409'600	121'265	80'000	460'000	440'000	1'826'237	1'727'600
Subvention Lausanne Région							15'000	20'000			15'000	20'000
Produits d'exploitation	135'255	115'199					134'624	137'580			269'879	252'779
Produits des ventes		1'150				401				1		1'552
<b>Total des Produits</b>	<b>284'620</b>	<b>493'955</b>	<b>1'274'094</b>	<b>1'066'959</b>	<b>481'271</b>	<b>606'698</b>	<b>858'337</b>	<b>712'140</b>	<b>673'071</b>	<b>991'716</b>	<b>3'571'394</b>	<b>3'871'466</b>
<b>Charges</b>												
Frais de prestations	13'304	20'066	172'704	138'802	28'739	32'626	10'999	10'817	6'408	11'556	232'153	213'868
Frais de personnel	155'437	192'198	812'901	783'132	358'326	319'537	612'807	565'439	562'617	672'220	2'502'087	2'532'525
Frais des bénéficiaires			61	100	11'282	3'966	99'842	75'047		200	111'184	79'312
Frais de locaux	69'581	48'521	105'659	106'936	51'910	64'500	36'354	34'663	50'027	81'212	313'531	335'831
Frais d'entretien	15'130	10'285	79'423	82'568	7'685	15'188	12'575	9'501	39'009	46'926	153'822	164'467
Frais de véhicules	76	186	2'197	4'817	1'719	13'072	11'783	11'255	327	799	16'103	30'130
Frais d'assurances	1'920	10'359	7'765	6'054	3'504	5'243	20'394	19'339	707	152	34'290	41'148
Frais d'énergie	1'642	979	20'036	14'306	4'899	3'005	1'915	1'371	12'321	3'907	40'814	23'568
Frais divers	627	612		-324		86	20	-770	85	20	732	-376
<b>Total frais d'exploitation</b>	<b>88'976</b>	<b>70'942</b>	<b>215'080</b>	<b>214'357</b>	<b>69'718</b>	<b>101'093</b>	<b>83'042</b>	<b>75'359</b>	<b>102'476</b>	<b>133'016</b>	<b>559'292</b>	<b>594'767</b>
Frais de promotion	5'952	21'944	1'830	10	2'162	1'530	3'716	11	1'065	14	14'725	23'508
Frais d'administration	13'617	10'728	17'735	18'081	16'302	16'216	16'639	24'383	9'377	13'265	73'671	82'674
Amortissements	9'350	63'856	60'652	50'474	14'427	117'395	35'064	7'963	16'670	251'512	136'163	491'199
Résultat financier	2'559	4'768	122	156	294	0	833	634	150	169	3'958	5'727
Résultat extraordinaire	-4'574	1'721	-6'990	-35'019	-2'313	-3'329	-4'606		-6'043	59	-24'526	-36'568
Utilisation fonds de péréquation					-17'665						-17'665	
<b>Total des Charges</b>	<b>284'620</b>	<b>386'223</b>	<b>1'274'094</b>	<b>1'170'093</b>	<b>481'271</b>	<b>589'032</b>	<b>858'337</b>	<b>759'652</b>	<b>692'718</b>	<b>1'082'009</b>	<b>3'591'041</b>	<b>3'987'010</b>
<b>Résultat</b>	<b>0</b>	<b>107'731</b>	<b>0</b>	<b>-103'134</b>	<b>0</b>	<b>17'665</b>	<b>0</b>	<b>-47'512</b>	<b>-19'647</b>	<b>-90'293</b>	<b>-19'648</b>	<b>-115'544</b>

\*Le Répit a été ouvert 6 mois en 2022 et 4 mois en 2023.