Fondation MÈRE SOFIA

«Venir en aide aux plus démunis sans discrimination et dans le respect de la dignité humaine»

Rapport d'activités

2015

Mère Sofia (1946-1996)

Moniale orthodoxe, Mère Sofia a parfois irrité par ses « coups de gueule », elle a souvent dérouté par sa détermination, elle a aussi inspiré le respect par son don de soi et son ouverture totale face à son prochain.

Cette façon différente d'aborder les problèmes, cette approche orientée avant tout vers la personne, ont permis de sauver des situations jugées souvent sans solution.

Appelée «Petite Mère» par ses protégés, elle a forcé les autorités et l'ensemble de la société à ouvrir les yeux sur la précarité d'une partie de la population.

4 entités pour remplir la mission de la Fondation Mère Sofia

La Fondation Mère Sofia a été créée en 1992 pour soutenir l'action de la Révérende Mère Sofia.

Depuis le décès de la «Petite Mère», la Fondation n'a cessé de se professionnaliser. Sans orientation religieuse ni politique, nous continuons à venir en aide aux plus démunis.

LA SOUPE POPULAIRE
fondationMÈRESOFIA

La Soupe populaire est ouverte chaque jour. Tout le monde y est le bienvenu et tout ce qu'on y sert ou donne est gratuit.

La Soupe permet aux plus démunis (personnes ne disposant d'AUCUNE ressource financière) de disposer quotidiennement d'un repas chaud.

1992

Création de la Soupe populaire par Mère Sofia. Quatre soirs par semaine, les plus démunis trouvent à la place Saint Laurent un bol de soupe aux légumes et du pain.

1996

Distribution de matériel d'injection par la Soupe sous mandat du Médecin cantonal.

1997

La Soupe déménage à la Riponne et y est présente 5 soirs par semaine.

2004

En novembre, la Soupe déménage à St Martin 18.

2006

La Soupe n'échange plus de matériel d'injection, mais continue la distribution de préservatifs.

2008

La Soupe élargit sa palette et propose des repas complets six soirs sur sept.

2009

La Soupe, désormais non-fumeuse, ouvre tous les soirs de la semaine et sert près de 50'000 repas sur l'année.

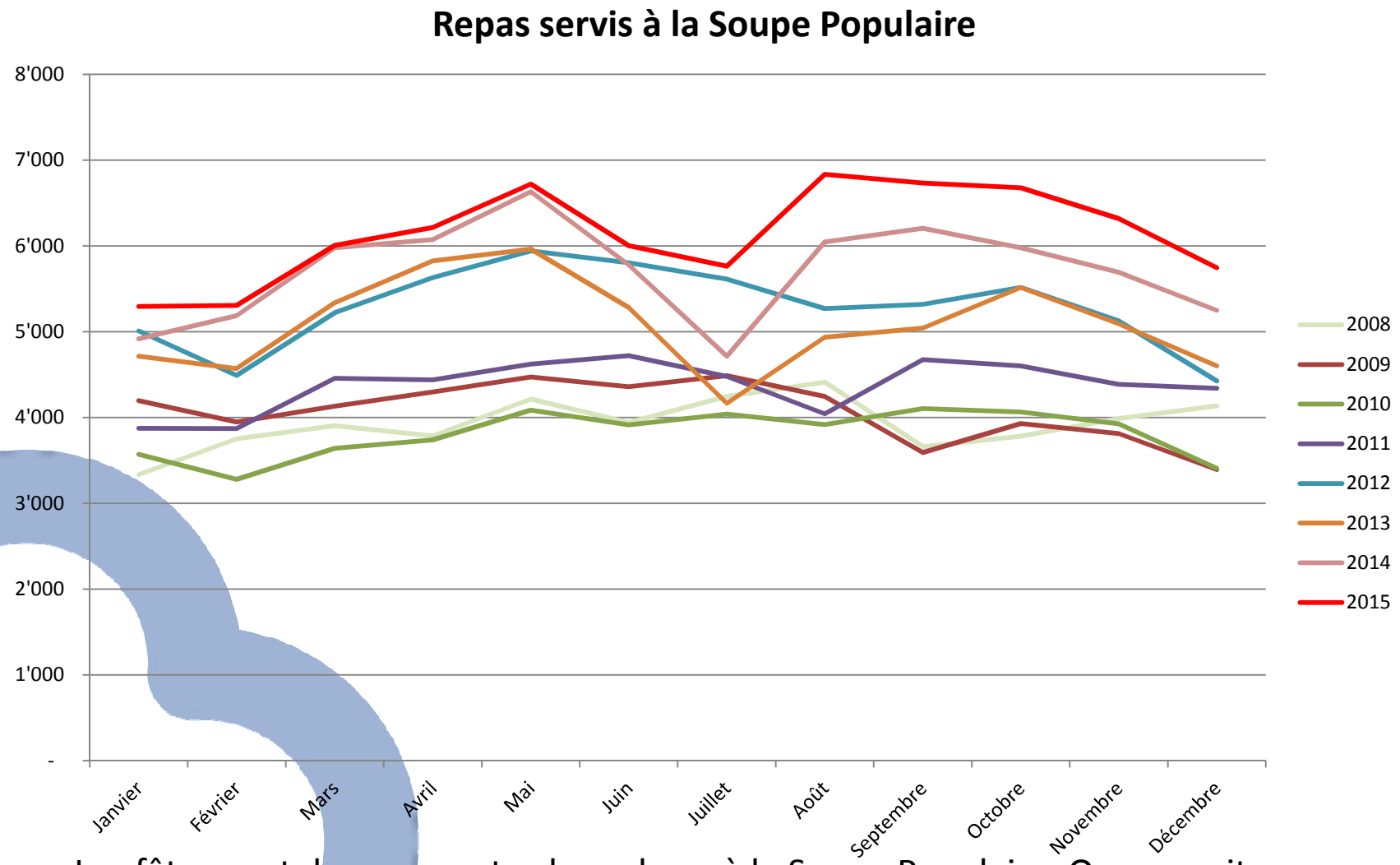
2014

68'452 repas servis durant les 365 soirs d'ouverture… soit: 188 personnes par soir.

2015

73'616 repas servis, soit 202 personnes par soir. La progression sur 5 ans est de +26.5%

Repas servis	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
Semestre 1	*22'930*	*25'403*	*22'228*	*25'983*	*32'091*	*31'694*	*34'565*	*35'544*	*Semestre 1*
Janvier	3'334	4'196	3'569	3'874	5'010	4'716	4'918	5'295	Janvier
Février	3'751	3'947	3'278	3'872	4'490	4'570	5'186	5'306	Février
Mars	3'904	4'132	3'641	4'456	5'221	5'338	5'978	6'005	Mars
Avril	3'785	4'297	3'740	4'439	5'628	5'824	6'073	6'214	Avril
Mai	4'214	4'473	4'085	4'622	5'940	5'964	6'632	6'721	Mai
Juin	3'942	4'358	3'915	4'720	5'802	5'282	5'778	6'003	Juin
Juillet	4'244	4'488	4'040	4'477	5'614	4'165	4'716	5'763	Juillet
Août	4'411	4'244	3'918	4'042	5'270	4'934	6'047	6'834	Août
Septembre	3'660	3'593	4'103	4'675	5'320	5'042	6'206	6'734	Septembre
Octobre	3'782	3'929	4'064	4'600	5'515	5'516	5'978	6'677	Octobre
Novembre	3'986	3'812	3'925	4'385	5'125	5'092	5'693	6'320	Novembre
Décembre	4'136	3'392	3'407	4'339	4'425	4'601	5'247	5'744	Décembre
Semestre 2	*24'219*	*23'458*	*23'457*	*26'518*	*31'269*	*29'350*	*33'887*	*38'072*	*Semestre 2*
Totaux	47'149	48'861	45'685	52'501	63'360	61'044	68'452	*73'616*	**Totaux**
Progression		+3.63	-6.50	+14.92	+20.68	-3.66	+12.14	+7.54	Progression
Repas moyen	129	134	125	144	173	167	188	202	Repas moyen



Les fêtes sont des moments plus calmes à la Soupe Populaire. Que ce soit pour Ramadan ou Noël, les établissements religieux proposent des repas et nos bénéficiaires, quelles que soient leurs orientations, peuvent bénéficier d'une alternative.

L'ÉCHELLE
fondationMÈRESOFIA

L'Echelle est un service social de rue qui offre un soutien à toutes les personnes de la région lausannoise qui échappent aux mailles du filet social et qui souhaitent se mobiliser pour recouvrir une autonomie.
Un colis alimentaire est fourni aux bénéficiaires (denrées pour une semaine pour l'ensemble de la famille), de même qu'un soutien social et/ou administratif.

Un véhicule-épicerie est stationné plusieurs fois par semaine à des endroits ciblés de la ville de Lausanne. Une assistante sociale de la Fondation Mère Sofia rencontre et propose à chacun une écoute attentive en s'efforçant d'offrir une aide concrète.

2002

Création des Colis Alimentaires, sur mandat de la Ville de Lausanne.

2005

Bien plus que les 5’000 kg de marchandise distribués par le camion-épicerie, les Colis Alimentaires ont mené 600 entretiens de proximité, assurant un suivi administratif et social pour près de 200 bénéficiaires et leur famille.

2010

Les Colis Alimentaires assurent le suivi des bénéficiaires au moment de la réorganisation du travail des CSR et sont rebaptisés l’Echelle en fin d’année.

2011

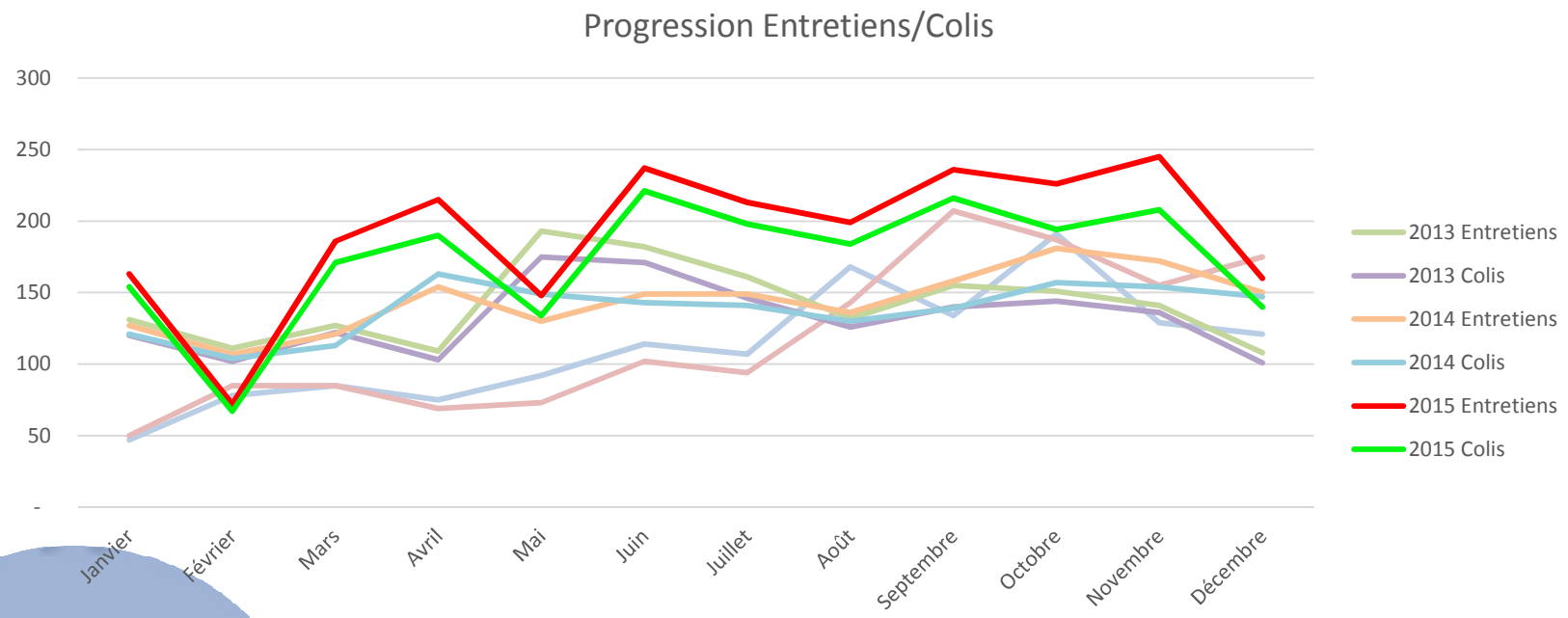
Les Colis Alimentaires deviennent l’Echelle. L’idée est de modifier l’image de cette entité… Elle n’offre pas seulement un soutien alimentaire mais une aide pour «surmonter» les difficultés.

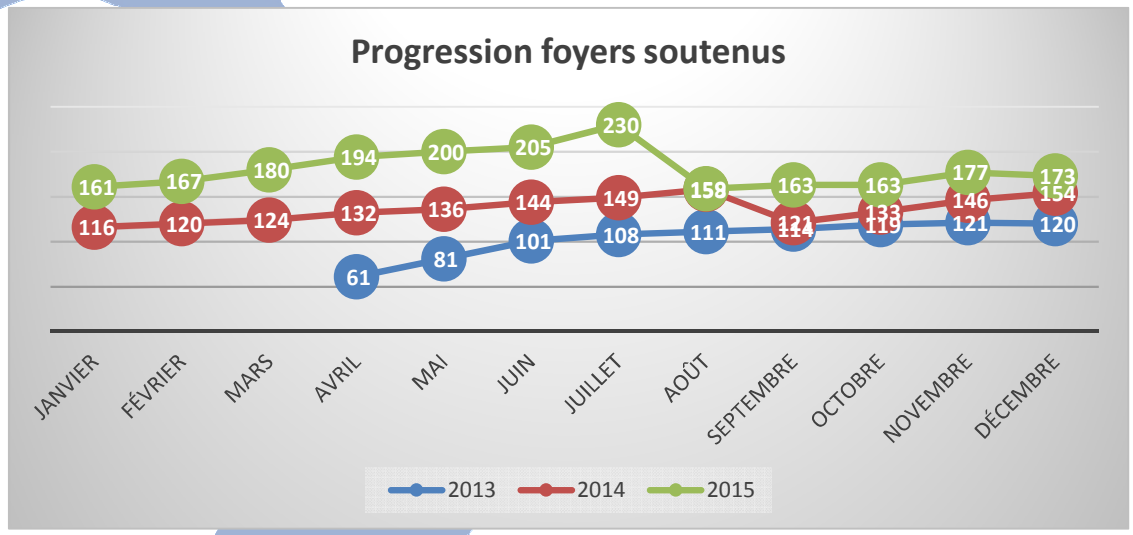
2014

1’734 entretiens de proximité. Un suivi administratif et social est assuré pour 279 familles bénéficiaires (dont 130 familles avec enfants, soit 270 enfants).

2015

2’300 entretiens de proximité. Au sein des 136 familles rencontrées mensuellement, c’est plus de 250 enfants qui bénéficient de notre structure.





Dès le mois d'août, nous avons décidé de clore les dossiers des personnes qui ne venaient pas régulièrement à l'Echelle. Ces personnes ont toujours la possibilité de demander à bénéficier à nouveau de la structure ou sont réorientées dans le réseau.

MACADAM SERVICES
fondationMÈRESOFIA

Macadam Services permet à des personnes en marge du marché du travail de mobiliser leurs propres ressources pour se sortir de l'ornière. Pour cela, Macadam Services propose à des particuliers, des entreprises et des institutions de confier des tâches à son équipe.

A mi-chemin entre l'occupation et la réinsertion, Macadam Services fait appel aux compétences des bénéficiaires et à leur motivation pour offrir des services de qualité.

1993

Mère Sofia permet le lancement et la distribution du Macadam Journal.

1996

Chaque mois, une soixantaine de personnes âgées en moyenne de 35-40 ans, vendent 10’000 exemplaires du Macadam Journal.

2000

Macadam Journal fête son 7e anniversaire en donnant la parole aux vendeuses et vendeurs qui écoulent quelque 5’000 exemplaires par mois.

2002

Macadam Journal fête son 100e numéro et est vendu par une quinzaine de personnes à raison de 2’000 et 3’000 journaux par mois.

2006

Macadam Journal devient Macadam Services et propose désormais à des particuliers, des entreprises et des institutions de confier des tâches à son équipe.

2014

Macadam Services assure le suivi de 26 bénéficiaires pour plus de 400 missions «coups de main»: débarras, jardinage, déménagement etc.

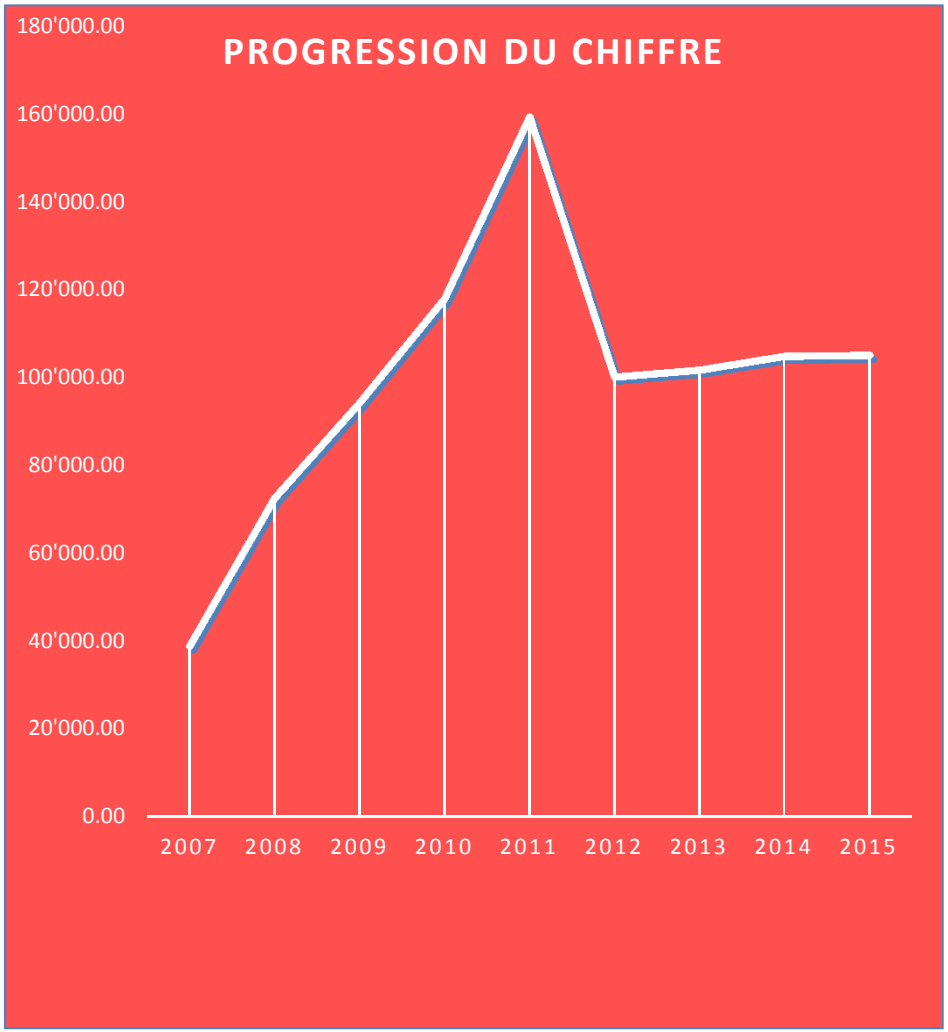
2015

Avec 500 missions pour 393 clients, Macadam Services a proposé des jobs à seuils adaptés à 26 bénéficiaires.

Délai d’attente pour l’engagement d’une équipe Macadam Services: 3 à 6 semaines

Progression du CA annuel

2015	**105’073.55**
2014	99'046.60
2013	101'708.05
2012	100'139.20
2011	159'325.00
2010	118'000.00
2009	94'233.00
2008	72'600.00
2007	38'941.00



LE PARACHUTE
fondationMÈRESOFIA

Le Parachute est un foyer bas seuil pour adolescents de 14 à 18 ans.

2015 a été une année charnière pour cette entité. En effet, après analyse, la Fondation Mère Sofia est arrivée à la conclusion qu'elle avait pallié efficacement au manque pédagogique qui s'était fait sentir dans le canton depuis 2008 et que sa mission d'élaboration du concept éducatif était désormais terminée.

Le Conseil de Fondation a donc pris la décision de remettre le mandat. L'association le «Home Chez Nous» a été chargée par le Canton ded maintenir la prestation.

La maison, à l'Avenue Marc Dufour 29 est louée au repreneur et sera remise à disposition de la Fondation Mère Sofia en 2020 au plus tard.

LE REPIT
fondationMÈRESOFIA

Il existe à Lausanne deux structures d'hébergement d'urgence ouvertes toute l'année. La Marmotte accueille 35 personnes. Le Sleep'in en accueille 24. Ce dispositif est renforcé par l'ouverture, d'octobre à avril, de l'Abri PC de la Vallée de la jeunesse, qui accueille 50 personnes.

Malgré l'importance de ces moyens, et selon les estimations les plus optimistes, entre 80 et 150 personnes se retrouvent chaque nuit, à Lausanne, durant l'hiver, sans place dans ces structures d'urgence. Pour répondre à ce constat intolérable, la Fondation Mère Sofia a entièrement financé, de décembre 2015 à février 2016, l'ouverture d'un accueil de nuit supplémentaire.

Baptisée « le Répit », cette structure présentait la particularité de ne pas contenir de lits. Elle était plutôt conçue comme une zone de calme permettant à une quinzaine de personnes de se reposer et de passer la nuit en sécurité et au chaud. L'accueil n'y était soumis à aucune exigence, sans dossiers ni réservations préalables.

Cette expérience nous a permis de tester la validité du concept et de montrer que le besoin était réel. La Fondation Mère Sofia entend donc réouvrir le Répit dès janvier 2017.

La fondation en quelques mots…

La Fondation Mère Sofia, représentée par la direction générale, encadre et soutient les entités, elle fait le lien avec le réseau et avec les autorités. La direction générale a pour mission de gérer les aspects comptables, financiers, administratifs et les ressources humaines. Elle doit aussi être une ressource fiable, savoir centraliser et dispatcher l'information de manière efficace auprès des responsables d'entité et des membres du Conseil de Fondation. Les nouveaux projets, analysés et validés par le Conseil de Fondation, sont développés par la direction avec le soutien des collaborateurs et des partenaires.

La direction générale a la volonté de travailler sur l'image de la Fondation Mère Sofia, de mettre en avant et valoriser l'expertise qui est la sienne dans son domaine de compétence, à savoir l'aide aux plus démunis avec une orientation d'accueil à bas seuil.

Globalement, il nous paraît approprié de signaler ici que, si la légèreté de sa structure administrative permet de laisser une grande autonomie aux entités, le développement de la Fondation en est aussi ralenti.

Et en quelques chiffres

Compte de résultat par entités								Fondation Mère Sofia	
du 01.01.2015 au 31.12.2015									
	Fondation	Parachute	Soupe	Macadam	Echelle	Répit		**Total 2015**	**Total 2014**
Produits									
Dons, legs et recettes diverses	105'021	800	10'751	648	300	6'050		**123'570**	**123'899**
Dons spéciaux	0	8'427	0	0	0	0		**8'427**	**8'688**
Dons Loterie Romande	7'474	5'613	4'255	1'214	5'044	38'545		**62'145**	**125'000**
Legs	310'901	0	0	0	0	0		**310'901**	**321'668**
Subventions canton de Vaud	0	478'989	0	165'600	0	0		**644'589**	**971'514**
Subventions ville de Lausanne	0	0	566'600	16'000	170'000	0		**752'600**	**652'000**
Loyers Parachute	13'500	0	0	0	0	0		**13'500**	**0**
Produits d'exploitation	45'496	20'700	0	103'504	0	0		**169'700**	**204'601**
Total des Produits	***482'391***	***514'529***	***581'606***	***286'966***	***175'344***	***44'595***		***2'085'431***	***2'407'369***

Compte de résultat par entités — Fondation Mère Sofia

du 01.01.2015 au 31.12.2015

	Fondation	Parachute	Soupe	Macadam	Echelle	Répit	**Total 2015**	**Total 2014**
Charges								
Frais de prestations	12'914	15'582	97'122	16'147	6'065	100	**147'930**	**-153'281**
Frais du personnel	63'619	412'372	422'676	283'223	180'724	41'212	**1'403'827**	**-1'613'016**
Frais de locaux	*7'139*	*4'875*	*66'679*	*9'299*	*7'657*	*484*	***96'133***	***-61'600***
Frais d'entretien	*5'572*	*48'462*	*12'866*	*1'613*		*1'524*	***70'036***	***-49'343***
Frais de véhicules	*1'022*	*3'426*	*13'949*	*20'406*	*11'475*		***50'279***	***-40'062***
Frais d'assurances	*428*	*1'156*	*718*	*428*	*428*	*29*	***3'188***	***-2'255***
Frais d'énergie	*658*	*5'566*	*4'550*	*608*	*1'051*	*41*	***12'474***	***-18'084***
Frais divers	*3'215*	*5'769*	*6'252*	*4'065*	*3'549*	*801*	***23'651***	***-11'720***
Total frais d'exploitation	18'034	69'254	105'014	36'420	24'161	2'879	**255'761**	**-183'064**
Frais de promotion	4'309	13	0	63	142	203	**4'730**	**4'834**
Frais d'administration	7'609	8'031	10'417	10'065	10'795	200	**47'117**	**-48'315**
Amortissements	108	3'214	4'000	160	0	0	**7'482**	**-116'269**
Résultat financier	1'869	8'488	0	562	0	0	**10'919**	**-10'664**
Résultat extraordinaire	-6'092	-125	0	0	-2'999	0	**-9'216**	**-54'643**
Total des Charges	***102'370***	***516'829***	***639'229***	***346'639***	***218'888***	***44'595***	***1'868'550***	***-2'174'417***
Résultat	***380'021***	***-2'300***	***-57'623***	***-59'673***	***-43'544***	***0***	***216'881***	***232'951***

Et la suite…

Pour la Fondation Mère Sofia, les lignes stratégiques globales se définissent comme suit :

1. Faire connaître et mobiliser
2. Ouverture de la Soupe Populaire à midi
3. Cantonalisation de l'Echelle. Il s'agit d'élargir le rayon d'action de l'Echelle et de proposer cette prestation sur l'ensemble du canton
4. Créer des lieux d'embauches à la journée qui offriraient du travail « bas seuil »
5. Développer une prestation de soins de base dans les entités
6. Réouverture d'un accueil de nuit
7. Travailler nos relations avec le réseau
8. Renforcer le lien entre et avec les entités
9. Centrer le travail des entités sur une approche «bas seuil»

En images…

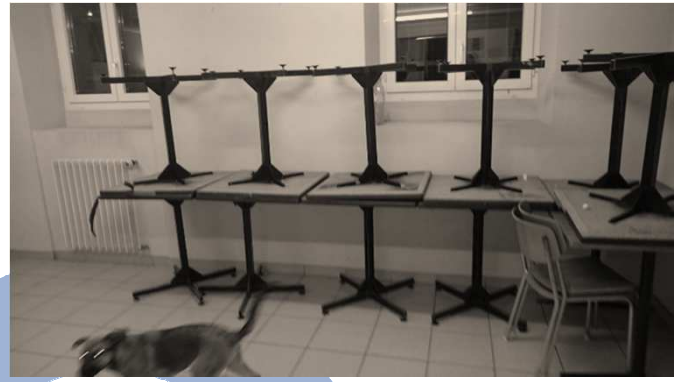
La Soupe Populaire

L'Echelle

Macadam Services

Le Répit

http://www.latele.ch/play?i=56836



Remerciements

Parmi les nombreux donateurs ayant soutenu la Fondation tout au long de l'année 2015, nous tenons à adresser une reconnaissance toute particulière à:

- Canton de Vaud
- Commune de Lausanne
- Lausanne Région
- Fondation Pierre Demaurex
- Fondation Dr Alfred Fischer
- Fondation Ernest Matthey
- Fondation Joy
- Fondation Juchum
- Entreprise Charmoy
- ECA
- Jardins du Flon, Jardins d'Ouchy et Jardins du Nord
- Loterie Romande
- Retraites Populaires Vie
- Société fiduciaire Intermandat SA
- Unilever, Knorr
- Parking de la Riponne
- Manor, Lausanne
- Les différentes boulangeries de la région et d'Echallens qui offrent leurs invendus à la Soupe.
- La Maison du blé et du pain, Echallens

Mais aussi :

- Tous nos donateurs, connus ou anonymes qui, avec une grande régularité, nous assurent de leur soutien et de leurs encouragements.
- Les nombreux bénévoles qui participent activement au bon fonctionnement de nos activités.
- Les coureurs et les compteurs de la Course aux Sponsors qui donnent leur sueur et leur temps sans compter, ainsi que tous les bénévoles des Kits de Survie.
- Et enfin, nos collaborateurs, qui, par leur engagement, permettent à la Fondation Mère Sofia, de venir en aide aux plus démunis, sans discrimination et dans le respect de la dignité humaine.